

# SPIS TREŚCI

<b>Wstęp do poradnika .....</b>	<b>5</b>
---------------------------------	----------

## **Rozdział pierwszy**

<b>PODSTAWY METODYCZNE BIZNESPLANU .....</b>	<b>7</b>
1. 1. Słowniczek ważniejszych pojęć .....	7
1. 2. Wybór mierników ekonomiczno-finansowych .....	13
1. 3. Czym jest biznesplan dla przedsiębiorcy?.....	19
1. 4. Istota biznesplanu, jego cechy i rodzaje.....	20
1. 5. Cele i zakres biznesplanu .....	23
1. 6. Koncepcja ogólna opracowania biznesplanu .....	25
1. 7. Zasady opracowania biznesplanu.....	27
1. 8. Metody opracowania biznesplanu .....	28
1. 9. Procedura czynnościowa .....	29

## **Rozdział drugi**

### **BAZA PRZYGOTOWAWCZA DO OPRACOWANIA**

<b>BIZNESPLANU.....</b>	<b>35</b>
2. 1. Raport o przedsiębiorstwie.....	35
2. 2. Sprawozdania finansowe.....	39
2. 2. 1. Bilans.....	39
2. 2. 2. Rachunek zysków i strat.....	41
2. 2. 3. Rachunek przepływów pieniężnych.....	43
2. 2. 4. Pozostałe informacje finansowe.....	46
2. 3. Warunki i czynniki wewnętrzne.....	50
2. 4. Warunki i czynniki zewnętrzne.....	51
2. 5. Analiza SWOT .....	53
2. 6. Analiza organizacyjna .....	56
2. 7. Analiza rynkowa.....	60
2. 8. Analiza ekonomiczno-finansowa .....	62
2. 9. Diagnoza przedplanowa sytuacji przedsiębiorstwa.....	65

## **Rozdział trzeci**

<b>OPRACOWANIE BIZNESPLANU</b> .....	68
3. 1. Założenia i cele przykładowego biznesplanu .....	68
3. 2. Ocena sukcesu, niepewności i ryzyka .....	71
3. 3. Prognoza na czas realizacji biznesplanu .....	73
3. 4. Strategia działania przedsiębiorcy .....	74
3. 5. Główny zarys biznesplanu .....	75
3. 5. 1. Plan organizacyjny .....	75
3. 5. 2. Plan inwestycyjny .....	79
3. 5. 3. Plan produkcji (usług) .....	82
3. 5. 4. Plan marketingu .....	86
3. 5. 5. Plan sprzedaży .....	91
3. 5. 6. Plan finansowy .....	98
3. 5. 7. Rachunek ekonomiczny .....	105
3. 6. Środki i metody realizacji biznesplanu .....	109
3. 7. Kontrola przebiegu planowanych przedsięwzięć .....	111
3. 7. 1. Monitoring .....	111
3. 7. 2. System informacyjny .....	112
3. 7. 3. Analiza bieżąca .....	113
<b>Uwagi końcowe</b> .....	314